

Plan Cuatrienal de Ciencia, Tecnología e Innovación 2023- 2026



Instituto Chaqueño
de Ciencia, Tecnología
e Innovación

AUTORIDADES

Jorge Capitanich

Gobernador del Chaco

Analía Rach Quiroga

Vicegobernadora del Chaco

Juan Martín Fernandez

Presidente del Instituto Chaqueño
de Ciencia, Tecnología e Innovación

Daniela Andrea Torrente

Vicepresidenta del Instituto Chaqueño
de Ciencia, Tecnología e Innovación

Martín Escudero

Vocal del Instituto Chaqueño
de Ciencia, Tecnología e Innovación



ÍNDICE

Prefacio	4
¿Cómo lo hicimos?	6
¿Quiénes lo hicieron?	7
Definiciones conceptuales del proceso	7
¿Hacia dónde queremos ir?	8
¿Qué queremos lograr? Mapa de objetivos estratégicos	14
Dimensión: Ecosistema y Gobernanza	14
Dimensión: Financiamiento	15
Dimensión: Infraestructura y Equipamiento	16
Dimensión: Recursos Humanos y Talento	17
Dimensión: Vinculación Tecnológica	18
¿Cómo lo vamos a lograr? Banco de Proyectos/Iniciativas	19
Dimensión: Ecosistema y Gobernanza	19
Dimensión: Financiamiento	25
Dimensión: Infraestructura y Equipamiento	31
Dimensión: Recursos Humanos y Talento	38
Dimensión: Vinculación Tecnológica	47
Orientaciones para potenciar vectores	59
Vector: Salud y Ambiente	59
Vector: Agroindustria	61
Vector: Economía del Conocimiento	63
Anexo	64
Lista de participantes	64
Glosario	68



PREFACIO

En 2022 salimos campeones después de 36 largos años. Nuestro país, futbolero como pocos, estuvo más de un tercio de siglo sin levantar la Copa del Mundo. A pesar de ser cuna de muchos de los mejores jugadores y entrenadores del planeta, la alquimia de la Selección no rendía sus frutos. No es tarea fácil. Jugadores excepcionales, espíritu de equipo, recursos suficientes, un cuerpo técnico a la altura del desafío, etc. Como en el ultra citado arranque de la novela de Tolstoi, una multiplicidad de factores tienen que coincidir para que un resultado así se produzca. Nuestro equipo los tuvo.

El desarrollo de los sistemas provinciales de innovación requiere de condiciones similares. Jorge Sabato y Natalio Botana lo resumieron en la idea de una triángulo que tiene que fortalecer sus componentes: Empresas, Instituciones de I+D+i y Estado y las interrelaciones existentes.

Empresas que asuman el riesgo de innovar, que encaren proyectos ambiciosos de I+D+i alineando recursos y personas. Que tengan el pulso en las necesidades de mercado, buscando adelantarse a la competencia. Pero que también tengan olfato para los cambios disruptivos, abrazándolos cuando se producen, e incluso provocándolos. Que puedan unirse en esfuerzos sectoriales para la creación de bienes públicos, como la infraestructura, la formación de personas o la generación de vínculos comerciales con el exterior.

Organizaciones de I+D+i que puedan contribuir desde la excelencia académica a avanzar la frontera del conocimiento humano. Y que lo hagan desde un profundo enraizamiento en su entorno socioproductivo. Que creen conocimiento útil y no paren su marcha hasta que se use de manera efectiva para solucionar los problemas de nuestro territorio. Que se concentren en potenciar nuestras empresas y nuestras capacidades productivas.

Un gobierno provincial que cumpla su rol de coordinador y proveedor de recursos. Que ayude a alinear los objetivos de organismos supra-provinciales con el plan de desarrollo provincial, nuestro Plan Chaco 2030. Que potencie las capacidades de organizaciones de CyT al tiempo que las orienta a la solución de problemas locales. Que reconozca el efecto multiplicador que la inversión en I+D+i de las empresas genera en el tejido productivo y colabore en su financiamiento.

Los desafíos que como chaqueños y chaqueñas enfrentamos son muchos. Enfermedades como el mal de Chagas o el dengue, que nos preocupan a nosotros más que a las provincias del sur o los países del norte, porque es a nuestra gente a la que más afecta. La conservación y aprovechamiento de la biodiversidad de nuestro Impenetrable. La potenciación de una riqueza intercultural que tiene pocos paralelos en el país. Los cuellos de botella de nuestra agroindustria: la sustentabilidad de la foresto-industria, el picudo del algodónero, la variabilidad climática y su impacto en los cultivos, entre otros. La generación de empleo de calidad, uno de nuestros mayores desafíos, que en la sociedad del conocimiento requiere de la creación y uso de conocimiento.

Nuestro punto de partida es desafiante. Casi como arrancar un Mundial perdiendo el primer partido. La cantidad de investigadores por cada 100.000 habitantes en el Chaco es de 53, muy lejos de los 123 de la media nacional. La inversión en I+D per cápita es menos del 30% de la nacional. Pero esto no hace más que acentuar la determinación, fuerza y articulación con la que hay que avanzar. De ahí la necesidad de un Plan Cuatrienal de Ciencia, Tecnología e Innovación como el que estamos presentando.

El sistema de innovación chaqueño puede jugar como la Scaloneta y lo demostró a lo largo del proceso que culminó con este Plan Cuatrienal. Estado, Universidades, Organismos de CyT, cámaras empresariales, empresas, expertos y expertas; todos realizaron grandes aportes a la producción de un diagnóstico compartido, a la definición de una visión, al diseño de iniciativas que nos lleven hacia adelante. El propio proceso sirvió para alinear expectativas y darnos cuenta de que trabajamos hacia objetivos compartidos.

El desafío que enfrentamos como provincia es el de convertir a la política de ciencia, tecnología e innovación en una política de estado provincial. Cuatro años nos separan del momento en que tengamos que evaluar los resultados de este Plan y del próximo Mundial. Con la perseverancia, el esfuerzo y el trabajo en equipo como el que venimos mostrando, seguro vamos a tener razones para festejar.

Juan Martín Fernández

¿CÓMO LO HICIMOS?

Este proceso se encuentra enmarcado en la Ley de creación del ICCTI (Instituto Chaqueño de Ciencia, Tecnología e Innovación) n° 3464-A donde se establece en el artículo n°8, la importancia de elaborar un plan cuatrienal de ciencia, tecnología e innovación de la Provincia del Chaco.

El proceso para la realización del plan cuatrienal refleja nuestra manera de encarar los desafíos, con un énfasis en el hacer, pragmáticos y con profunda convicción y deseo de cooperar con las instituciones del entramado de nuestra provincia. Para diseñar el plan cuatrienal hubo cuatro instancias iniciando por el diagnóstico, la visión general en formato plenario, luego al menos 2 encuentros por cada dimensión de trabajo para definir la visión de cada dimensión y luego encuentros por los 3 vectores prioritarios donde sumaron su aporte especialistas y referentes de cada vector.



Primer Taller Grupal
- Octubre -

Dos Encuentros por cada Dimensión
- Octubre/Noviembre -

Un Encuentro por Vector
- Noviembre -

- Diciembre -

¿QUIÉNES LO HICIERON?

Este proceso es una gran oportunidad para compartir miradas, experiencias, ideas y conocimientos de los diferentes actores del triángulo de Sábato con presencia en la provincia del Chaco: entramado científico-tecnológico, socio-productivo y gubernamental. Este plan cuatrienal representa una mirada colectiva representativa para alinear desafíos y esfuerzos a futuro. Del proceso participaron las instituciones más relevantes del entramado científico- tecnológico, empresarial y gubernamental con área de influencia en Chaco.

Para lograr un proceso que promueva la multiplicidad de voces y a la vez dinámico y operativo, se creó una comisión por cada dimensión. Cada dimensión estuvo coordinada por un facilitador/a, una persona externa al ICCTI y elegida especialmente por su idoneidad en la temática y una persona del equipo del ICCTI como co-facilitador/a. En el anexo se detallan las personas participantes del proceso.

DEFINICIONES CONCEPTUALES DEL PROCESO

Dimensiones: Las dimensiones que engloban los principales temas a trabajar en este plan cuatrienal de ciencia, tecnología e innovación son los siguientes:



1. Ecosistema y gobernanza: Se refiere a la coordinación, articulación y generación de acuerdos entre los actores del sistema científico-tecnológico, el sector productivo, el sector gubernamental y la sociedad en su conjunto.



2. Financiamiento: Conjunto de herramientas (de origen público y privado) por medio de las cuales se vehiculizan recursos monetarios o incentivos para el efectivo desarrollo de los proyectos de ciencia, tecnología e innovación.



3. Infraestructura y equipamiento: Conjunto de medios técnicos, servicios, instalaciones y equipos necesarios para el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación.



4. Recursos Humanos / Talento: Desarrollo de capacidades en los recursos humanos que forman parte fundamental del sistema científico, tecnológico y de innovación y/o que son vitales para el desarrollo del mismo: investigadores/as, emprendedores/as, vinculadores/as, gestores/as, empresarios/as, decisores/as políticos, entre otros.



5. Vinculación Tecnológica: Se refiere al conjunto de mecanismos de vinculación, transferencia y/o co-creación de capacidades tecnológicas que permitan resolver problemáticas y/o agregar valor a través del conocimiento científico- tecnológico.

Vectores: Son las grandes temáticas sociales y productivas orientadoras de la política de ciencia y tecnología. Para el Instituto Chaqueño de Ciencia, Tecnología e Innovación son:



1. Economía del conocimiento: Software, Biotecnología, Producción audiovisual, Nanotecnología, Servicios profesionales, I+D+i



2. Agroindustria: Algodonero- textil, foresto-industria, ganadero -cárnico, cereales oleaginosas, fruti-hortícola y ornamentales, tecnología de alimentos, metalmecánica.



3. Salud y Ambiente: Enfermedades infecto-contagiosas, agua y efluentes, energías y vivienda sustentable.

¿HACIA DÓNDE QUEREMOS IR?

Este plan busca generar las condiciones hacia una visión de CTI (Ciencia, Tecnología e Innovación) en la provincia donde:

Chaco cuenta con un ecosistema científico, tecnológico, social y productivo, dinámico e integrado, trabajando con la ciencia, tecnología e innovación como pilar de la estrategia de desarrollo provincial.

Para caminar hacia la visión global, se propone avanzar en las siguientes visiones por dimensiones:



Ecosistema y Gobernanza

Un ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación con actores que trabajan de forma integrada, articulada y coordinada, promoviendo y facilitando el impacto y apropiación del conocimiento en pos del desarrollo regional.



Financiamiento

Ser un ecosistema que contribuya a facilitar económicamente las actividades relacionadas a I+D+i mediante instrumentos específicos, flexibles y dinámicos.



Infraestructura y equipamiento

Un sistema de CTI con condiciones edilicias, de equipamiento, e insumos, de uso optimizado, compartido e integrado, acorde para la implementación y el apoyo a proyectos de I+D+i tanto del entramado científico como socio-productivo.



Recursos humanos - Talento

Chaco como impulsor de talentos de la región NEA, promoviendo el interés en la ciencia e investigación en todos los niveles educativos y el arraigo de personas altamente calificadas trabajando juntas y generando conocimiento científico desde las empresas e instituciones de CTI.



Vinculación

Actores del entramado socio-productivo y científico-tecnológico vinculados en forma sinérgica y activa en pos de soluciones a problemas prioritarios para el desarrollo provincial.

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR?

Mapa de objetivos estratégicos



Dimensión	#	Objetivos	#	Proyectos
Ecosistema y Gobernanza	1	Difundir el plan cuatrienal de CTI a las instituciones de CTI en la región con el objetivo de incentivar su compatibilización.	1	Difusión de los planes estratégicos de las organizaciones de CTI y sus avances.
			2	Difusión del Plan Cuatrienal de CTI a las instituciones.
	2	Asegurar la permanencia y continuidad de las políticas de CTI provinciales a través de las formalizaciones legales y normativas adecuadas.	3	Presentación a la Legislatura del Chaco el Plan Cuatrienal de CTI.
			4	Adhesión formal de las instituciones participantes al Plan Cuatrienal de CTI.
	3	Generar espacios de interacción de las instituciones de CTI con los sectores socio-productivos.	5	Jornadas de coordinación con el medio socio-productivo.
	4	Propiciar la integración interinstitucional de organismos de CTI.	6	Jornadas de relaciones interinstitucionales para el seguimiento del Plan Cuatrienal.
			7	Proyectos interinstitucionales para el desarrollo provincial.



Dimensión	#	Objetivos	#	Proyectos
Financiamiento	5	Propender al incremento del porcentaje del Presupuesto Provincial, destinado a I+D+i a través del ICCTI.	8	Instrumentar la afectación específica de Ingresos Brutos contemplada en la ley de creación del ICCTI.
			9	Directorio del ICCTI rindiendo cuenta al Consejo Consultivo sobre el cumplimiento de la ley.
	6	Fomentar la creación de fondos público-privado para financiar actividades I+D+i.	10	Fondo público-privado para financiar I+D+i (por ejemplo: Empresas de Base Tecnológica).
	7	Diseñar instrumentos para financiar actividades de transferencia, formación de talentos, equipamiento, infraestructura y proyectos de investigación estratégica.	11	Jornadas de coordinación con el medio socio-productivo.
			12	Soporte (económico) a los Formuladores de Proyectos.
			13	Financiamiento de Proyectos Finales de Carreras Universitarias vinculadas al desarrollo del sector productivo.
			14	Fondo para I+D+i estratégica, con un foco especial en proyectos con presencia activa de Oferta y Demanda Tecnológica.



Dimensión	#	Objetivos	#	Proyectos
Infraestructura y Equipamiento	8	Contar con mecanismos de gobernanza y sistemas de información para hacer un uso compartido y optimizado del equipamiento disponible.	15	Sistemas de información para la gestión de equipamiento, instalaciones y servicios tecnológicos del Sistema CTI Chaco.
	9	Fortalecer las capacidades actuales en función de las demandas regionales del sector socio-productivo y de oportunidades tecnológicas concretas (y no tanto en función de la oferta actual).	16	Diagnóstico de áreas de vacancia demandadas por el sector socio-productivo.
			17	Programa de formación en uso de equipamiento de alta tecnología.
	10	Prestar servicios a través del equipamiento en áreas de vacancia donde el sector privado no pueda prestar.	18	Organización y comunicación de la oferta de servicios tecnológicos.
	11	Contar con líneas de financiamiento diversas para los distintos tipos de inversiones de capital necesarias para hacer I+D+i, promoviendo también los aportes del sector privado.	19	Programa de mantenimiento de equipamiento CTI por parte de las OCT.
			20	Programa de Financiamiento para compra, mantenimiento, reparación y actualización de equipamiento.
			21	Programa de Financiamiento para construcción, ampliación y refacción de infraestructura edilicia.



Talento - RRHH

Dimensión	#	Objetivos	#	Proyectos
Talento - RRHH	12	Incentivar las vocaciones científicas, promoviendo la confianza y previsibilidad.	22	Programa de financiamiento para reuniones o eventos científicos. Reuniones para la discusión de temas de investigación específicos, mesas de discusión.
			23	Premios a los mejores TFI de cada unidad universitaria.
			24	Charlas de Divulgación/Motivacionales.
	13	Generar un esquema de retribución complementario que acompañe la carrera del investigador con herramientas reales de apoyo.	25	Programas de incentivos para complementar los ingresos de los investigadores e integrantes de equipos de investigación en temas estratégicos.
	14	Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.	26	Repatriación de Investigadores radicados fuera del Chaco.
			27	Becas para Investigadores Chaqueños.
			28	Becas Posgrado Cofinanciadas con Universidades.
			29	Proyecto especial Chaco para ingresos a CPA.
	15	Relevar el staff de investigadores activos y formados en el Chaco en todas las áreas a fin de reconocer las disciplinas que están capacitadas para formar nuevos recursos en áreas de vacancia.	30	Relevamiento de las áreas científicas.



Vinculación Tecnológica

Dimensión	#	Objetivos	#	Proyectos
Vinculación Tecnológica	16	Generar proyectos de I+D+i que impliquen vínculos entre actores del sistema CTI (triángulo de sábado).	31	Proyectos de I+D+i intersectoriales.
	17	Promover la formación de comunidad, redes y relaciones informales entre actores.	32	Movilidad laboratorio-empresa
			33	Agenda anual de eventos de vinculación de todos los actores.
	18	Fortalecer las entidades de interfaz.	34	Manual de procedimientos o de operaciones para cada convocatoria (ICCTI)
			35	Plataforma de Oferta y Demanda Tecnológica.
			36	Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión en las entidades de interfaz.
	19	Formalizar, promover y difundir los instrumentos de vinculación	37	Encuentro público-privado de casos e instrumentos de vinculación
			38	Seguimiento de oportunidades de vinculación que surjan de los eventos
			39	Capacitación en propiedad intelectual para sector público y privado e instituciones de CTI.
			40	Capacitación en buenas prácticas de vinculación
	20	Promover la creación de EBT y la transformación tecnológica de empresas existentes.	41	Difusión de casos de éxito en la Creación de EBT
			42	Talleres de capacitación sobre EBTs
			43	Desarrollo de Programas para la creación de Empresas de Base Tecnológica (EBT), incluyendo la formación de un fondo

¿CÓMO LO VAMOS A LOGRAR?

Banco de proyectos / Iniciativas



1. Dimensión: Ecosistema y gobernanza

1.1. Difusión de los planes estratégicos de las organizaciones de CTI y sus avances.

- 1.1.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.1.2. Dimensión secundarias: -
- 1.1.3. Vector: Todos
- 1.1.4. Objetivo al que responde: Difundir el Plan Cuatrienal de CTI a las instituciones.
- 1.1.5. Objetivo secundario: -
- 1.1.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.1.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de alineación de los planes estratégicos de las universidades e instituciones que forman parte del consejo consultivo del ICCTI, con los delineados por el instituto.
- 1.1.8. Objetivo principal del proyecto:
- 1.1.9. Descripción del proyecto/programa: Se pretende realizar jornadas (podrían ser 2 en el año) donde se expongan, debatan, compartan los proyectos que cada institución está realizando actualmente.
- 1.1.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Todas las universidades e instituciones que forman parte del Consejo Consultivo.
- 1.1.11. Público objetivo: Universidades e Instituciones de CyT
- 1.1.12. Principales acciones: A definir
- 1.1.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A definir



1.2. Difusión del Plan Cuatrienal del ICCTI

- 1.2.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.2.2. Dimensión secundarias: -
- 1.2.3. Vector: Todos
- 1.2.4. Objetivo al que responde: Difundir el plan estratégico de CTI a las instituciones de CTI en la región con el objetivo de incentivar su compatibilización.
- 1.2.5. Objetivo secundario: -
- 1.2.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.2.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de alineación de los planes estratégicos de las universidades e instituciones que forman parte del consejo consultivo del ICCTI, con los delineados por el instituto.
- 1.2.8. Objetivo principal del proyecto: Dar a conocer el plan cuatrienal de CTI. Evaluar la posibilidad de alinear el plan estratégico del ICCTI con el plan estratégico de las universidades e instituciones participantes del consejo consultivo.
- 1.2.9. Descripción del proyecto/programa: El programa tiene como objetivo principal dar a conocer el plan cuatrienal CTI y que este pueda estar alineado con los planes estratégicos de las universidades e instituciones que forman parte del consejo consultivo. Esto podría lograrse a través del envío de boletines digitales por parte del ICCTI informando su plan estratégico, así como también de las acciones que se realizan para llevar a cabo este plan. También, podría sugerirse la incorporación como un tema regular en las reuniones de consejos/comisiones de las universidades e instituciones, en una primera instancia el plan estratégico y periódicamente informar sobre los avances del mismo.
- 1.2.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Todas las universidades e instituciones que forman parte del Consejo Consultivo.
- 1.2.11. Público objetivo: Universidades e Instituciones de CyT
- 1.2.12. Principales acciones: Implementar el envío trimestral de boletines sobre el plan estratégico y sus avances. Realizar reuniones con los referentes de consejos/comisiones/comités de las universidad e instituciones miembros del consejo consultivo para analizar la viabilidad de incorporar como tema recurrente el informe del ICCTI. Realizar reuniones con los referentes de consejos/comisiones/comités de las universidad e instituciones miembros del consejo consultivo para informar sobre los avances del plan estratégico del ICCTI. Publicar en medios digitales el plan estratégico y su avance (a través de los indicadores propuestos)
- 1.2.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Personal del ICCTI. Miembros del Consejo Consultivo.



1.3. Presentación a la Legislatura de Chaco el Plan Cuatrienal de CTI.

- 1.3.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.3.2. Dimensión secundarias: -
- 1.3.3. Vector: Todos
- 1.3.4. Objetivo al que responde: Asegurar la permanencia y continuidad de las políticas de CTI provinciales a través de las formalizaciones legales y normativas adecuadas.
- 1.3.5. Objetivo secundario: -
- 1.3.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.3.7. Problema principal que intenta resolver: A desarrollar
- 1.3.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 1.3.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar
- 1.3.9. Organizaciones involucrados: A desarrollar
- 1.3.10. Público objetivo: A desarrollar
- 1.3.11. Principales acciones: A desarrollar
- 1.3.12. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar

1.4. Adhesión formal de las instituciones participantes al Plan Cuatrienal de CTI.

- 1.4.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.4.2. Dimensión secundarias: -
- 1.4.3. Vector: Todos
- 1.4.4. Objetivo al que responde: Asegurar la permanencia y continuidad de las políticas de CTI provinciales a través de las formalizaciones legales y normativas adecuadas.
- 1.4.5. Objetivo secundario: -
- 1.4.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.4.7. Problema principal que intenta resolver: A desarrollar
- 1.4.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 1.4.9. Descripción del proyecto/programa:
- 1.4.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Todas las universidades e instituciones que forman parte del Consejo Consultivo.
- 1.4.11. Público objetivo: Universidades e Instituciones de CyT
- 1.4.12. Principales acciones: A desarrollar
- 1.4.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar



1.5. Jornadas de relaciones interinstitucionales para el seguimiento del Plan Cuatrienal.

- 1.5.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.5.2. Dimensión secundarias: -
- 1.5.3. Vector: Todos
- 1.5.4. Objetivo al que responde: Propiciar la integración interinstitucional de organismos de CTI
- 1.5.5. Objetivo secundario: -
- 1.5.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.5.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de vinculación interinstitucional.
- 1.5.8. Objetivo principal del proyecto:
- 1.5.9. Descripción del proyecto/programa: Se pretende realizar jornadas (podrían ser 2 en el año) donde se expongan, debatan, compartan los proyectos que cada institución está realizando actualmente. Escuchar a las empresas del medio y sus necesidades con la posibilidad de que algunas de las instituciones puedan dar solución desde sus proyectos de investigación o servicios.
- 1.5.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Todas las universidades e instituciones que forman el Consejo Consultivo.
- 1.5.11. Público objetivo: Todas las universidades e instituciones que forman el consejo consultivo
- 1.5.12. Principales acciones: Organizar las jornadas de vinculación interinstitucional. Organización por temas de interés y demanda. Difusión de la actividad a realizarse. Difusión de los resultados obtenidos en las jornadas.
- 1.5.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Personal del ICCTI, de las instituciones de CyT.



1.6. Jornadas de coordinación con el medio socio-productivo.

- 1.6.1. Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.6.2. Dimensión secundarias: -
- 1.6.3. Vector: Todos
- 1.6.4. Objetivo al que responde: Generar espacios de interacción de las instituciones de CTI con los sectores socio-productivos.
- 1.6.5. Objetivo secundario: -
- 1.6.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.6.7. Problema principal que intenta resolver:
- 1.6.8. Objetivo principal del proyecto: Se pretende realizar jornadas (podrían ser 2 en el año) donde se escuche a las empresas del medio y sus necesidades con la posibilidad de que algunas de las instituciones puedan dar solución desde sus proyectos de investigación o servicios.
- 1.6.9. Descripción del proyecto/programa:
- 1.6.10. Organizaciones involucradas:
- 1.6.11. Público objetivo: personal del ICCTI, personal de las instituciones de CyT, personal de las empresas del medio socio-productivo.
- 1.6.12. Principales acciones: Organizar las jornadas de vinculación interinstitucional.
- 1.6.13. Organización por temas de interés y demanda. Difusión de la actividad a realizarse. Difusión de los resultados obtenidos en las jornadas.
- 1.6.14. Principales recursos/inversiones necesarios.



1.7. Proyectos interinstitucionales para el desarrollo provincial.

- 1.7.1 Dimensión principal: Ecosistema y gobernanza
- 1.7.2. Dimensión secundarias: Financiamiento
- 1.7.3. Vector: Todos
- 1.7.4. Objetivo al que responde: Propiciar la integración interinstitucional de organismos de CTI
- 1.7.5. Objetivo secundario: -
- 1.7.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 1.7.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de coordinación interinstitucional.
- 1.7.8. Objetivo principal del proyecto: Financiar acciones interinstitucionales para desarrollar temas de interés definidos por la provincia
- 1.7.9. Descripción del proyecto/programa: Complementar capacidades para potenciar el desarrollo provincial
- 1.7.10. Organizaciones involucradas: Organizaciones miembros del Consejo Asesor de incumbencia en un tema dado, 3 como mínimo.
- 1.7.11. Público objetivo: Específico en cada espacio
- 1.7.12. Principales acciones: Diseño de una línea de financiamiento de proyectos interinstitucionales. Responsable: ICCTI. Plazo de elaboración: 1er semestre 2023. Convocatoria y evaluación: 2do semestre 2023. Ejecución: años 2024 a 2026.
- 1.7.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Se podrían financiar 5 proyectos por 3 años c/u. Los montos anuales debieran ser interesantes, dado que tienen que ser tentadoras para un mínimo de 3 instituciones.



2. Dimensión: Financiamiento

2.1. Instrumentar la afectación específica de Ingresos Brutos.

- 2.1.1. Dimensión principal: Financiamiento
- 2.1.2. Dimensión secundarias: -
- 2.1.3. Vector: Todos
- 2.1.4. Objetivo al que responde: Propender al incremento del porcentaje del Presupuesto Provincial, destinado a I+D+i a través del ICCTI
- 2.1.5. Objetivo secundario: -
- 2.1.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 2.1.7. Problema principal que intenta resolver: Baja cuantía y alta inestabilidad en la inversión de Ciencia y Tecnología provincial.
- 2.1.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 2.1.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar
- 2.1.10. Organizaciones involucradas: A desarrollar
- 2.1.11. Público objetivo: A desarrollar
- 2.1.12. Principales acciones: A desarrollar
- 2.1.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar

2.2. Directorio del ICCTI rindiendo cuenta al Consejo Consultivo sobre el cumplimiento de la ley.

- 2.2.1. Dimensión principal: Financiamiento
- 2.2.2. Dimensión secundarias: -
- 2.2.3. Vector: Todos
- 2.2.4. Objetivo al que responde: Propender al incremento del porcentaje del Presupuesto Provincial, destinado a I+D+i a través del ICCTI
- 2.2.5. Objetivo secundario: -
- 2.2.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 2.2.7. Problema principal que intenta resolver:
- 2.2.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 2.2.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar
- 2.2.10. Organizaciones involucradas: A desarrollar
- 2.2.11. Público objetivo: A desarrollar
- 2.2.12. Principales acciones: A desarrollar
- 2.2.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar



2.3. Fondo público-privado para financiar I+D+i (por ejemplo: Empresas de Base Tecnológica)

2.3.1. Dimensión principal: Financiamiento

2.3.2. Dimensión secundarias: -

2.3.3. Vector: Todos

2.3.4. Objetivo al que responde: Fomentar la creación de fondos público-privado para financiar actividades I+D+i

2.3.5. Objetivo secundario: -

2.3.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

2.3.7 Problema principal que intenta resolver: A desarrollar

2.3.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar

2.3.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar

2.3.10. Organizaciones involucradas: A desarrollar

2.3.11. Público objetivo: A desarrollar

2.3.12. Principales acciones: A desarrollar

2.3.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar



2.4. Fondo Tecnológico Chaqueño (FONTECH)

2.4.1 Dimensión principal: Financiamiento

2.4.2 Dimensión secundaria: Infraestructura y equipamiento.

2.4.3. Vector: Todos

2.4.4. Objetivo al que responde: Diseñar instrumentos para financiar actividades de transferencia, formación de talentos, equipamiento, infraestructura y proyectos de investigación estratégica.

2.4.5. Objetivo secundario: Fortalecer las capacidades actuales en función de las demandas regionales del sector socio-productivo y de oportunidades tecnológicas concretas.

2.4.6. Situación del proyecto: Proyecto en ejecución.

2.4.7. Problema principal que intenta resolver: Ausencia de apoyo financiero que contribuya al desarrollo tecnológico de las capacidades empresariales de la Provincia.

2.4.8. Objetivo principal del proyecto: Apoyar a las Empresas de la Provincia en el desarrollo tecnológico de sus capacidades.

2.4.9. Descripción del proyecto/programa: Financiar proyectos que apuesten a la innovación y la transferencia de tecnología para mejorar la productividad, el desarrollo y la sustentabilidad de la provincia.

2.4.10. Organizaciones involucradas: ICCTI y Empresas Privadas de la Provincia

2.4.11. Público objetivo: Empresas Privadas de la Provincia del Chaco

2.4.12. Principales acciones:

- Llamado a Convocatoria (1,5 /2 meses)
- Acompañamiento/Asesoramiento a Empresas que quieran postular (durante todo el proceso, principalmente previo a la postulación)
- Evaluación de Proyectos (15/30 días)
- Adjudicación (15/30 días)
- Monetización (según ciclo de cada proyecto aprobado)
- Seguimiento de la Ejecución (posterior a cada desembolso, y dentro del plazo de vigencia del cada proyecto -entre 12 y 18 meses-)

2.4.13. Principales recursos/inversiones necesarios:

Actualmente se encuentra en ejecución la primera convocatoria de FONTECH 2022, donde se viene trabajando fuertemente con los siguientes RRHH:

- Colaboradores del ICCTI (Equipo vinculación, financiamiento y administración/coordinación)
- Formuladores de Proyectos
- Evaluadores de los Proyectos (ICCTI y Agencia I+D+i)
- Recursos Financieros: Fuentes Provinciales y Nacionales
- Recursos Materiales: Rodados (movilidad).



2.5. Soporte (económico) a los Formuladores de Proyectos

- 2.5.1. Dimensión principal: Financiamiento
- 2.5.2. Dimensión secundarias: -
- 2.5.3. Vector: Todos
- 2.5.4. Objetivo al que responde: Diseñar instrumentos para financiar actividades de transferencia, formación de talentos, equipamiento, infraestructura y proyectos de investigación estratégica.
- 2.5.5. Objetivo secundario: Fortalecer las entidades de interfaz
- 2.5.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 2.5.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de capacidades para la formulación de proyectos. Otro problema es el desánimo de las empresas en postular ya que no cuentan con los incentivos para hacerlo principalmente desde las cuestiones referidas a la formulación de sus ideas.
- 2.5.8. Objetivo principal del proyecto: Financiar y apoyar el proceso de formulación de proyectos, para facilitar e incentivar las postulaciones y que las mismas sean consistentes.
- 2.5.9. Descripción del proyecto/programa: Se busca acompañar el diseño de instrumentos a través del financiamiento de capacidades para la formulación de proyectos. Con el fin de que las empresas puedan simplificar su postulación y cuenten con los incentivos necesarios para hacerlo, principalmente desde las cuestiones referidas a la formulación de sus ideas.
- 2.5.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, Organizaciones del Sistema de CyT, Formuladores, Empresas e Instituciones en general.
- 2.5.11. Público objetivo: Organizaciones del Sistema de CyT, formuladores, empresas e instituciones en general.
- 2.5.12. Principales acciones:
 - Desarrollar los mecanismos para destinar/financiar a los formuladores
 - Fijar pautas claras para la selección de los Formuladores
 - Fijar pautas claras para el pago de los servicios prestados por los formuladores
 - Generar Convocatoria para la creación de un Banco de Formuladores.
 - Crear un banco de formuladores Provinciales y Nacionales.
 - Difundir Listado de Formuladores entre las Organizaciones potencialmente interesadas
 - Mantener actualizado el Banco de Formuladores
- 2.5.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Recursos financieros: Fondos Provinciales y Nacionales (idealmente). RRHH: Formuladores - Personal del ICCTI - Personal de otras Instituciones. Profesionales, en general.



2.6. Financiamiento de Proyectos Finales de Carreras Universitarias vinculadas al desarrollo del sector productivo.

- 2.6.1. Dimensión principal: Financiamiento
- 2.6.2. Dimensión secundarias: Recursos humanos - Talento
- 2.6.3. Vector: Todos
- 2.6.4. Objetivo al que responde: Diseñar instrumentos para financiar actividades de transferencia, formación de talentos, equipamiento, infraestructura y proyectos de investigación estratégica.
- 2.6.5. Objetivo secundario: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.
- 2.6.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 2.6.7. Problema principal que intenta resolver: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.
- 2.6.8. Objetivo principal del proyecto: Instrumentar líneas de financiamiento para estudiantes universitarios con el fin de que puedan tangibilizar sus conocimientos en acciones de emprendedurismo.
- 2.6.9. Descripción del proyecto/programa: Selección, financiamiento y acompañamiento de los proyectos más viables que se presenten durante la última de las carreras de grado, de base tecnológica.
- 2.6.10. Organizaciones involucradas:
 - Público objetivo: ICCTI, instituciones educativas, estudiantes y empresas
 - Principales acciones: ICCTI, instituciones educativas, estudiantes y empresas.
 - Principales recursos/inversiones necesarios:
 - Definición de los criterios/estándares para la selección de las ideas y/o proyectos.
 - Llamado a convocatoria
 - Selección de los proyectos viables técnica y económicamente (orden de mérito).
 - Financiamiento de los mismos.
 - Definir actores que supervisarán los proyectos.
 - Supervisar el desarrollo de los proyectos seleccionados.



2.7. Fondo para I+D+i estratégica, con un foco especial en proyectos con presencia activa de Oferta y Demanda Tecnológica.

2.7.1 Dimensión principal: Financiamiento

2.7.2. Dimensión secundarias: -

2.7.3. Vector: Todos

2.7.4. Objetivo al que responde: A desarrollar

2.7.5. Objetivo secundario: -

2.7.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

2.7.7. Problema principal que intenta resolver: A desarrollar

2.7.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar

2.7.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar

2.7.10. Organizaciones involucradas:

2.7.11. Público objetivo

2.7.12. Principales acciones: A desarrollar

2.7.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A desarrollar



3. Dimensión: Infraestructura y equipamiento

3.1. Sistemas de Información para la gestión de equipamiento, instalaciones y servicios tecnológicos del Sistema CTI Chaco.

- 3.1.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento
- 3.1.2. Dimensión secundarias: -
- 3.1.3. Vector: Todos
- 3.1.4. Objetivo al que responde: Contar con mecanismos de gobernanza y sistemas de información para hacer un uso compartido y optimizado del equipamiento disponible.
- 3.1.5. Objetivo secundario: -
- 3.1.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 3.1.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de información pública sobre el equipamiento CTI disponible en la provincia y de canales para contactar a los responsables de los mismos en vistas al uso compartido.
- 3.1.8. Objetivo principal del proyecto: Visibilizar y gestionar de manera controlada los bienes de capital y capacidades del sistema de CTI.
- 3.1.9. Descripción del proyecto/programa: Desarrollo e implementación de un software en el que las Universidades y Organismos de CyT (públicos y privados) carguen sus equipamientos, instalaciones, y capacidades tecnológicas con sus características. También será una plataforma para interactuar y hacer pedidos de trabajos. Emitirá métricas de uso por distintos tipos de actores (incluyendo empresas). Se podrá actualizar semestralmente, en función de las capacidades del sistema.
- 3.1.10. Organizaciones involucradas: Universidades - Organismos de CyT, Empresas con equipamiento CTI específico, ICCTI
- 3.1.11. Público objetivo: Organismos de Ciencia y Tecnología y Empresas que hagan uso de equipamiento CTI específico
- 3.1.12. Principales acciones:
 - Especificar requerimientos de software (incluida la definición de la ficha de equipo)
 - Desarrollo e implementación
 - Campaña inicial de carga
 - Fechas de corte para actualización
 - Mantenimiento de la base de datos
- 3.1.13. Principales recursos/inversiones necesarios: 2 personas dedicadas a desarrollo e implementación, 1 para mantenimiento



3.2. Diagnóstico de áreas de vacancia demandadas por el sector socioproductivo.

- 3.2.1 Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento
- 3.2.2. Dimensión secundarias: -
- 3.2.3. Vector: Todos
- 3.2.4. Objetivo al que responde: Fortalecer las capacidades actuales en función de las demandas regionales del sector socio-productivo y de oportunidades tecnológicas concretas (y no tanto en función de la oferta actual)
- 3.2.5. Objetivo secundario: -
- 3.2.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 3.2.7. Problema principal que intenta resolver: Se tiene poca información sobre problemas y desafíos del sector socioproductivo provincial que requieran de soluciones tecnológicas y hacia los cuáles habría que orientar los esfuerzos y recursos
- 3.2.8. Objetivo principal del proyecto: Realizar estudios sobre áreas científicas y tecnológicas de interés especial para la provincia con el objetivo de disponer de información relevante sobre desafíos tecnológicos y los recursos (incluido infraestructura y equipamiento) necesarios para atenderlos.
- 3.2.9. Descripción del proyecto/programa: Se realizará un relevamiento de las áreas temáticas de mayor demanda por parte del sector socioproductivo y las áreas donde existen mayores oportunidades. Incluirá una indagación sobre la infraestructura y equipamiento CyT específicos que hacen falta, pero también los recursos humanos que deben formarse, los servicios tecnológicos de vacancia y los proyectos de I+D+i que deban encararse.
- 3.2.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, Universidades-OCT, Cámaras empresariales, otros actores socio-productivos
- 3.2.11. Público objetivo: ICCTI, Universidades-OCT, Cámaras empresariales, otros actores socio-productivos
- 3.2.12. Principales acciones:
 - Identificación y contratación de grupo de investigación.
 - Relevamiento de datos.
 - Procesamiento y análisis.
 - Validación y retroalimentación.
 - Reporte.
- 3.2.13. Principales recursos/inversiones necesarios:
Costo aproximado de consultoría: 5-10M.



3.3. Programa de formación en uso de equipamiento de alta tecnología.

- 3.3.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento
- 3.3.2. Dimensión secundarias: Recursos humanos - Talento
- 3.3.3. Vector: Todos
- 3.3.4. Objetivo al que responde: Fortalecer las capacidades actuales en función de las demandas regionales del sector socio-productivo y de oportunidades tecnológicas concretas (y no tanto en función de la oferta actual)
- 3.3.5. Objetivo secundario: -
- 3.3.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 3.3.7. Problema principal que intenta resolver: No se cuenta con personal calificado suficiente para hacer un uso óptimo del equipamiento CTI de la provincia
- 3.3.8. Objetivo principal del proyecto: Formar personas en el uso del equipamiento CyT disponible en la región.
- 3.3.9. Descripción del proyecto/programa: Las unidades de CyT pondrán a disposición el equipamiento tecnológico del que dispongan para que miembros del ecosistema CyT puedan formarse en su uso. La meta es contar con un pool de personal formado para hacer un uso optimizado de los bienes de capital, así como generar competencias específicas en los investigadores y tecnólogos del Chaco.
- 3.3.10. Organizaciones involucradas: Universidades-OCT, Empresas con equipamiento específico
- 3.3.11. Público objetivo: Universidades-OCT, Empresas con equipamiento específico, Otros usuarios de equipamiento CTI
- 3.3.12. Principales acciones:
 - Diseño de trayectos de formación
 - Ejecución
 - Principales recursos/inversiones necesarios: Gastos de mantenimiento e insumos de equipos, honorarios de formadores, gestión de trayectos formativo.



3.4. Organización y comunicación de la oferta de servicios tecnológicos.

- 3.4.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento
- 3.4.2. Dimensión secundarias: -
- 3.4.3. Vector: Todos
- 3.4.4. Objetivo al que responde: Prestar servicios a través del equipamiento en áreas de vacancia donde el sector privado no pueda prestar.
- 3.4.5. Objetivo secundario: -
- 3.4.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 3.4.7. Problema principal que intenta resolver: Las empresas encuentran difícil contratar servicios tecnológicos de las Universidades/OCT porque estas no cuentan con una prestación de servicios estructurada y con personal dedicado.
- 3.4.8. Objetivo principal del proyecto: Estructurar los servicios tecnológicos de las Universidades/OCT en su aspecto comercial, para garantizar una llegada efectiva a los usuarios finales.
- 3.4.9. Descripción del proyecto/programa: Las empresas, acostumbradas a cierta dinámica en el giro comercial (precios claros, formas de pago, forma y tiempos de entrega, etc.) encuentran dificultosa la relación con Universidades/OCT. Este programa buscará mejorar la experiencia del usuario/cliente, intentando que cada Oferente tecnológico cuente con procesos claros, rápidos, efectivos para relacionarse con sus usuarios/clientes tecnológicos.
- 3.4.10. Organizaciones involucradas: Universidades/OCT, empresas tecnológicas, empresas en general, cámaras empresariales, ICCTI.
- 3.4.11. Público objetivo: Usuarios de servicios tecnológicos (empresas y otros actores socio productivos)
- 3.4.12. Principales acciones:
 - Identificación y rediseño de metodologías y consultores
 - Diagnóstico inicial de Universidades/OCT
 - Implementación de reingeniería de procesos.
 - Principales recursos/inversiones necesarios: Consultores, equipo adicional en Universidades/OCT, equipamiento necesario.



3.5. Programa de mantenimiento de equipamiento CTI por parte de las Universidades/OCT.

- 3.5.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento
- 3.5.2. Dimensión secundarias: -
- 3.5.3. Vector: Todos
- 3.5.4. Objetivo al que responde: Contar con líneas de financiamiento diversas para los distintos tipos de inversiones de capital necesarias para hacer I+D+i, promoviendo también los aportes del sector privado.
- 3.5.5. Objetivo secundario: -
- 3.5.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 3.5.7. Problema principal que intenta resolver: El equipamiento e infraestructura CTI sufre de altas tasas de fallas y baja por falta de mantenimiento preventivo y correctivo
- 3.5.8. Objetivo principal del proyecto: Realizar acciones oportunas y apropiadas para mantener el equipamiento y las instalaciones en condiciones óptimas para su utilización.
- 3.5.9. Descripción del proyecto/programa: Las Universidades y OCT propietarias de equipamiento dedicarán recursos para planes preventivos y correctivos de mantenimiento de su equipamiento, de manera que se encuentren disponibles para su uso por personal propio y externo.
- 3.5.10. Organizaciones involucradas: Universidades y OCT
- 3.5.11. Público objetivo: Universidades/OCT (áreas de I+D+i que hacen uso del equipamiento e infraestructura CTI)
- 3.5.12. Principales acciones:
 - Explicitar planes anuales de mantenimiento
 - Manuales de uso y procedimiento
 - Ejecución de dichos planes.
- 3.5.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Fondos necesarios para las tareas de mantenimiento.



3.6. Programa de Financiamiento para compra, mantenimiento, reparación y actualización de equipamiento.

3.6.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento

3.6.2. Dimensión secundarias: -

3.6.3. Vector: Todos

3.6.4. Objetivo al que responde: Contar con líneas de financiamiento diversas para los distintos tipos de inversiones de capital necesarias para hacer I+D+i, promoviendo también los aportes del sector privado.

3.6.5. Objetivo secundario: -

3.6.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

3.6.7. Problema principal que intenta resolver: Muchas líneas y grupos de investigación no cuentan con el equipamiento CTI necesario para llevar adelante las actividades de I+D+i. Líneas nacionales (como Equipar Ciencia) no están diseñadas para el equipamiento necesario o no llegan al Chaco por ser competitivo con provincias de mayor desarrollo en CTI.

3.6.8. Objetivo principal del proyecto: Dotar a las OCT, Universidades y empresas de los recursos para la adquisición, mantenimiento, reparación y actualización de equipamientos específicos necesarios para llevar adelante proyectos de I+D+i en condiciones óptimas para su utilización y/o prestaciones de servicios.

3.6.9. Descripción del proyecto/programa: Programa de financiamiento tipo convocatoria abierta y competitiva que tengan en cuenta los vectores prioritarios de la Provincia y sus desafíos, y que busquen alcanzar resultados concretos. Las OCT y Universidades propietarias de equipamiento dedicarán también, recursos para planes preventivos y correctivos de mantenimiento de su equipamiento, de manera que se encuentren disponibles para su uso por personal propio y externo.

3.6.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, MINCyT, Agencia I+D+i, OCT, Universidades, Empresas

3.6.11. Público objetivo: OCT/Universidades y Empresas que hagan uso de bienes de capital CTI

3.6.12. Principales acciones:

- Elaborar Bases y Condiciones de las convocatorias (incluyendo cartas avales de los sectores socioproductivos demandantes)
- Cronogramas
- Esquemas de evaluación objetiva
- Vehículos administrativos de ejecución y rendición de cuentas
- Explicitar planes anuales de mantenimiento
- Manuales de uso y procedimiento
- Ejecución de dichos planes.

3.6.13. Principales recursos/inversiones necesarios: 10-20% del presupuesto ICCTI más fondos aportados por las Universidades y OCT.



3.7. Programa de Financiamiento para construcción, ampliación y refacción de infraestructura edilicia

3.7.1. Dimensión principal: Infraestructura y equipamiento

3.7.2. Dimensión secundarias: -

3.7.3. Vector: Todos

3.7.4. Objetivo al que responde: Contar con líneas de financiamiento diversas para los distintos tipos de inversiones de capital necesarias para hacer I+D+i, promoviendo también los aportes del sector privado.

3.7.5. Objetivo secundario: -

3.7.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

3.7.7. Problema principal que intenta resolver: No se cuenta con financiamiento para obras constructivas vinculadas a CTI, tanto obra nueva como ampliación o refacción.

3.7.8. Objetivo principal del proyecto: Dotar a las OCT, Universidades y empresas de los recursos para la construcción, ampliación y refacción de la infraestructura necesaria para llevar adelante actividades de I+D+i.

3.7.9. Descripción del proyecto/programa: Programa de financiamiento tipo convocatoria abierta y competitiva que tengan en cuenta los vectores prioritarios de la Provincia.

3.7.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, MINCYT, Agencia I+D+i, OCT, Universidades, Empresas.

3.7.11. Público objetivo: OCT, Universidades, Empresas.

- Principales acciones:

- Elaborar Bases y Condiciones de las convocatorias

- Establecer Cronogramas

- Establecer Esquemas de evaluación objetiva

- Implementar Vehículos administrativos de ejecución y rendición de cuentas

3.7.12. Principales recursos/inversiones necesarios: Externos y propios del sistema nacional y provincial, así como de las OCT, Universidades y empresas.



4. Dimensión: Recursos humanos y Talento

4.1. Programa de financiamiento para reuniones o eventos científicos.

- 4.1.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.1.2. Dimensión secundarias: -
- 4.1.3. Vector: Todos
- 4.1.4. Objetivo al que responde: Incentivar las vocaciones científicas, promoviendo la confianza y previsibilidad.
- 4.1.5. Objetivo secundario: -
- 4.1.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.1.7. Problema principal que intenta resolver: Divulgación de la Ciencia.
- 4.1.8. Objetivo principal del proyecto: Desarrollar actividades y acciones que promuevan la comunicación, divulgación y valorización de la CTI; impulsando la participación activa de la sociedad. Posicionar al Chaco como centro de desarrollo en la discusión de temas estratégicos regionales
- 4.1.9. Descripción del proyecto/programa: Crear un programa de financiamiento de eventos científicos (nacionales/internacionales) con determinadas características estratégicas para el desarrollo local. Ej. coordinación universidad+empresa+estado para el abordaje de líneas prioritarias.
- 4.1.10. Organizaciones involucradas:
- 4.1.11. Público objetivo
- 4.1.12. Principales acciones: Actividades de promoción de la cultura científica, destinadas a acercar el conocimiento y los desarrollos científicos-tecnológicos al público en general de una manera clara, amena, rigurosa y accesible; con el objetivo de generar conciencia sobre la importancia de la ciencia y la tecnología en el desarrollo económico y social del país y en la vida de sus ciudadanos. Se incluyen acciones que involucren eventos que combinan arte, ciencia y tecnología, realización y proyección de productos audiovisuales, publicaciones, ciclos de charlas en el marco de proyectos que contemplen otras acciones.
- 4.1.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A definir.



4.2. Premios a los mejores Trabajos Finales de cada unidad universitaria.

- 4.2.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.2.2. Dimensión secundarias: -
- 4.2.3. Vector: Todos
- 4.2.4. Objetivo al que responde: Incentivar las vocaciones, promoviendo la confianza y previsibilidad.
- 4.2.5. Objetivo secundario: -
- 4.2.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.2.7. Problema principal que intenta resolver:
- 4.2.8. Objetivo principal del proyecto: Fomentar capacidad emprendedora para que graduados recientes puedan poner en ejecución sus Trabajos Finales con una fuerte impronta de innovación local/regional.
- 4.2.9. Descripción del proyecto/programa: Otorgar estímulos a la innovación consistente por ejemplo en la puesta en marcha o ejecución de los proyectos presentados en el marco de Trabajos Finales. 1 proyecto por Universidad por año.
- 4.2.10. Organizaciones involucradas: Universidades Chaqueñas (UNCAUS, UNNE, UTN-FRRe)
- 4.2.11. Público objetivo: Egresados de carreras estratégicas según las áreas prioritarias definidas por la Provincia
- 4.2.12. Principales acciones:
 - Firmas Convenios
 - Definición de líneas prioritarias
 - Diseño de Bases y Condiciones
 - Convocatoria
 - Adjudicación
 - Seguimiento del proyecto
- 4.2.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A definir.



4.3. Charlas de Divulgación/Motivacionales.

- 4.3.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.3.2. Dimensión secundarias: -
- 4.3.3. Vector: Todos
- 4.3.4. Objetivo al que responde:
- 4.3.5. Objetivo secundario: -
- 4.3.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.3.7. Problema principal que intenta resolver: Divulgación de la Ciencia
- 4.3.8. Objetivo principal del proyecto: Motivar a estudiantes y profesionales a iniciarse en la investigación
- 4.3.9. Descripción del proyecto/programa: Planificar una serie de charlas motivacionales con investigadores locales en las cuales comenten sus experiencias científicas.
- 4.3.10. Organizaciones involucradas: Universidades de Chaco Investigadores Chaqueños
- 4.3.11. Público objetivo: Estudiantes, profesionales y público general
- 4.3.12. Principales acciones:
 - Seleccionar temática
 - Seleccionar orador con capacidad de inspirar al público objetivo
- 4.3.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Infraestructura para la charla (Salón, equipo para presentaciones, catering, etc.).



4.4. Programas de incentivos para complementar los ingresos de los investigadores e integrantes de equipos de investigación en temas estratégicos.

- 4.4.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.4.2. Dimensión secundarias: -
- 4.4.3. Vector: Todos
- 4.4.4. Objetivo al que responde: Generar un esquema de retribución complementario que acompañe la carrera del investigador con herramientas reales de apoyo
- 4.4.5. Objetivo secundario: -
- 4.4.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.4.7. Problema principal que intenta resolver: Contribuir a la mejora de la remuneración de los investigadores del sistema de Ciencia y Tecnología
- 4.4.8. Objetivo principal del proyecto: Generar un esquema de retribución complementario que acompañe la carrera del investigador con herramientas reales de apoyo
- 4.4.9. Descripción del proyecto/programa: Generación de convenios con las instituciones de Ciencia y Tecnología mediante los cuales se puedan transferir recursos para pagar sumas monetarias a los integrantes de proyectos que realizan actividades de investigación y transferencia en el marco de los objetivos y áreas estratégicas definidas en el marco de la concreción del plan cuatrienal.
- 4.4.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Universidades- Organismos de CyT.
- 4.4.11. Público objetivo: Investigadores e integrantes del sistema de Ciencia y Tecnología.
- 4.4.12. Principales acciones: Generar un listado de acciones a ser desarrolladas por equipos de investigación del Sistema de Ciencia y Tecnología Chaqueño. Los cuales pueden estar conformados por investigadores de diferentes disciplinas. Periodicidad: Anualmente. Responsable: ICCTI.
Delinear convenios y actas complementarias especificando las pautas ordenadoras del trabajo a ser contratado o de la modalidad permitida por la normativa que rige al ICCTI y a las instituciones. Plazo: primer semestre de ejecución del plan. Responsable: Área legal ICCTI-Instituciones integrantes del Sistema de Ciencia y Tecnología.
- 4.4.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Los integrantes de los equipos legales y contable-administrativa de las instituciones y del ICCTI. Los responsables de las áreas de Ciencia y Tecnología en las instituciones. Los responsables de planificación en el ICCTI.



4.5. Repatriación de Investigadores radicados fuera del Chaco.

- 4.5.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.5.2. Dimensión secundarias: -
- 4.5.3. Vector: Todos
- 4.5.4. Objetivo al que responde: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.
- 4.5.5. Objetivo secundario: -
- 4.5.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.5.7. Problema principal que intenta resolver: Aumentar el número de investigadores formados (para que formen) en la Provincia.
- 4.5.8. Objetivo principal del proyecto: Crear las condiciones para motivar el ingreso y la permanencia de investigadores formados y activos en el sistema científico tecnológico del Chaco.
- 4.5.9. Descripción del proyecto/programa: Con este programa se pretende incorporar al sistema científico tecnológico del Chaco investigadores radicados fuera de la Provincia para contribuir con la formación de Recursos Humanos
- 4.5.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Universidades - Organismos de CyT.
- 4.5.11. Público objetivo: Investigadores formados y activos con lugar de trabajo fuera de la Provincia
- 4.5.12. Principales acciones: Definición de convocatoria / Divulgación/ Apertura / Concurso / Evaluación/ Asignación - Plazos: Convocatoria abierta, se evalúa dos veces al año. Comité formado por representantes de los organismos mencionados previamente.
- 4.5.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Comité formado por representantes de los organismos involucrados. El sueldo podría estar co-financiado por el ICCTI y el organismo en el cual se inserte el investigador.



4.6. Becas para Investigadores Chaqueños.

- 4.6.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.6.2. Dimensión secundarias: -
- 4.6.3. Vector: Todos
- 4.6.4. Objetivo al que responde: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.
- 4.6.5. Objetivo secundario: -
- 4.6.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.6.7. Problema principal que intenta resolver: Retención de Investigadores
- 4.6.8. Objetivo principal del proyecto: Asegurar a los investigadores chaqueños un trabajo de acuerdo a sus méritos.
- 4.6.9. Descripción del proyecto/programa: Con este programa se pretende retener a los investigadores que hayan sido captados por los objetivos anteriores.
- 4.6.10. Organizaciones involucradas: ICCTI - Universidades - Organismos de CyT.
- 4.6.11. Público objetivo: Investigadores en formación
- 4.6.12. Principales acciones: Definición de convocatoria / Divulgación/ Apertura / Concurso / Evaluación/ Asignación - Plazos: Convocatoria abierta entre noviembre y diciembre, para comenzar a trabajar a partir de marzo del año siguiente.
- 4.6.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Comité formado por representantes de los organismos involucrados. El sueldo podría estar co-financiado por el ICCTI y el organismo en el cual se inserte el investigador.



4.7. Becas Posgrado Cofinanciadas con Universidades.

4.7.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento

4.7.2. Dimensión secundarias: -

4.7.3. Vector: Todos

4.7.4. Objetivo al que responde: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.

4.7.5. Objetivo secundario: -

4.7.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

4.7.7. Problema principal que intenta resolver: Acceso de chaqueños/as a becas doctorales según criterios de evaluación de CONICET.

4.7.8. Objetivo principal del proyecto: Formar investigadores que incrementen la masa crítica en áreas estratégicas y centros/institutos de la provincia del Chaco

4.7.9. Descripción del proyecto/programa: Otorgar Becas de formación doctoral cofinanciadas con Universidades Chaqueñas.

4.7.10. Organizaciones involucradas: Universidades Chaqueñas (UNCAUS, UNNE, UTN-FRRe)

4.7.11. Público objetivo: Egresados de carreras estratégicas según las áreas prioritarias definidas por la Provincia

4.7.12. Principales acciones:

- Firmas Convenios
- Definición de líneas prioritarias
- Diseño de Bases y Condiciones
- Convocatoria
- Adjudicación
- Seguimiento del proyecto

4.7.13. Principales recursos/inversiones necesarios: 3 becas cofinanciadas por año por institución.



4.8. Proyecto especial Chaco para ingresos a Carrera de Personal de Apoyo (CPA) CONICET.

- 4.8.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.8.2. Dimensión secundarias: -
- 4.8.3. Vector: Todos
- 4.8.4. Objetivo al que responde: Fomentar mecanismos que faciliten la inserción y vinculación de los talentos de nuestro ecosistema entre los distintos niveles educativos, brindando un entorno propicio para su arraigo y desarrollo en el territorio provincial.
- 4.8.5. Objetivo secundario: -
- 4.8.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.8.7. Problema principal que intenta resolver: Frente a las nuevas capacidades que generaron en la provincia los programas Equipar y Construir Ciencia se hace necesario no solo contar con investigadores sino con Técnicos capacitados en la ejecución de los proyectos (Equipamiento)
- 4.8.8. Objetivo principal del proyecto: Contar con RRHH altamente calificados que incrementen la masa crítica en áreas estratégicas y centros/institutos de la provincia del Chaco. Especialmente quienes se dediquen a operar nuevo equipamiento y puedan colaborar en la prestación de servicios (tipo STAN).
- 4.8.9. Descripción del proyecto/programa: Diseñar un proyecto especial para el chaco que contemple cierto número de ingresos a personal de la CPA del CONICET.
- 4.8.10. Organizaciones involucradas: CONICET/ICCTI.
- 4.8.11. Público objetivo: Tecnicos especializados
- 4.8.12. Principales acciones: Aportes para el desarrollo de recursos humanos de alto nivel con formación de doctorado y postdoctorado para nutrir el plantel de oferentes y demandantes de CTI en la provincia, en el marco de proyectos estratégicos.
- 4.8.13. Principales recursos/inversiones necesarios.



4.9. Relevamiento de las áreas científicas.

- 4.9.1. Dimensión principal: Recursos humanos y Talento
- 4.9.2. Dimensión secundarias: -
- 4.9.3. Vector: Todos
- 4.9.4. Objetivo al que responde: Relevar el staff de investigadores activos y formados en el Chaco en todas las áreas a fin de reconocer las disciplinas que están capacitadas para formar nuevos recursos en áreas de vacancia.
- 4.9.5. Objetivo secundario: -
- 4.9.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 4.9.7. Problema principal que intenta resolver: No se tiene identificado en detalle qué áreas científicas necesarias para dar apoyo a los ejes definidos por el Chaco son robustas y cuáles requieren ser fortalecidas.
- 4.9.8. Objetivo principal del proyecto: Identificar áreas deficitarias y desarrolladas en investigación científica, con énfasis en aquellas que son de interés para la Provincia del Chaco.
- 4.9.9. Descripción del proyecto/programa: Relevar los grupos de investigación que trabajan en organismos de CyT en el Chaco, centrando el análisis en indicadores de ciencia y tecnología: categoría, proyectos, publicaciones, desarrollos tecnológicos, formación de recursos humanos.
- 4.9.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, Universidades, Organismos de CyT Nacionales y Provinciales.
- 4.9.11. Público objetivo: Áreas científicas.
- 4.9.12. Principales acciones: - Relevamiento - Análisis e identificación de grupos robustos, áreas disciplinares desarrolladas y áreas deficitarias - Plan de acción para el fortalecimiento de áreas deficitarias.
- 4.9.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Dirigidos al fortalecimiento de áreas deficitarias, se podrán tomar diferentes iniciativas, conforme las oportunidades:
 - capacitación de personal existente, - formación de egresados en instituciones de referencia - promoción de acciones articuladas con investigadores expertos de otras regiones - radicación de investigadores de otras regiones.



5. Dimensión: Vinculación tecnológica

5.1. Proyectos de I+D+i intersectoriales.

- 5.1.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.1.2. Dimensión secundarias: -
- 5.1.3. Vector: Todos
- 5.1.4. Objetivo al que responde:
- 5.1.5. Objetivo secundario: -
- 5.1.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.1.7. Problema principal que intenta resolver: A desarrollar
- 5.1.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 5.1.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar
- 5.1.10. Organizaciones involucradas:A desarrollar
- 5.1.11. Público objetivo
- 5.1.12. Principales acciones: A desarrollar
- 5.1.13. Principales recursos/inversiones necesarios



5.2. Movilidad laboratorio-empresa.

- 5.2.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.2.2. Dimensión secundarias: -
- 5.2.3. Vector: Todos
- 5.2.4. Objetivo al que responde: Propiciar, promover y fortalecer la vinculación tecnológica en el ecosistema científico tecnológico / socio productivo.
- 5.2.5. Objetivo secundario: -
- 5.2.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.2.7. Problema principal que intenta resolver: Las dificultades en el acercamiento entre el ámbito académico y el sector empresarial.
- 5.2.8. Objetivo principal del proyecto: Generar mecanismos de movilidad que contribuyan un aporte al CTI de la provincia.
- 5.2.9. Descripción del proyecto/programa: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica entre los actores del sistema socio productivo-académico.
- 5.2.10. Organizaciones involucradas: Sector socio productivo y académica
- 5.2.11. Público objetivo: Fortalecimiento de las capacidades de investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica
- 5.2.12. Principales acciones:
 - Detectar oferta - demanda que requiera movilidad.
 - Diseñar mecanismos y/o procedimientos para realizar la movilidad requerida.
 - Relevamiento de costos para efectuar la movilidad laboratorio - empresa.
- 5.2.13. Principales recursos/inversiones necesarios: técnicos - investigadores y actores del sector productivo.



5.3. Agenda anual de eventos de vinculación de todos los actores.

- 5.3.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.3.2. Dimensión secundarias: -
- 5.3.3. Vector: Todos
- 5.3.4. Objetivo al que responde: Promover la formación de comunidad, redes y relaciones informales entre actores.
- 5.3.5. Objetivo secundario: -
- 5.3.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.3.7. Problema principal que intenta resolver: Las empresas no consideran que las Universidades/OCT pueden ser socios tecnológicos válidos.
- 5.3.8. Objetivo principal del proyecto: Promover la formación de comunidad, redes y relaciones informales entre actores.
- 5.3.9. Descripción del proyecto/programa: Generar agenda de eventos con el foco en la vinculación entre actores del entramado socio-productivo e instituciones CTI.
- 5.3.10. Organizaciones involucradas: Organismos del sistema CTI (ICCTI, CONICET, INTA, INTI, Universidades, Centros de Investigación) y organizaciones del sistema socio-productivo.
- 5.3.11. Público objetivo: Alianzas capaces de concretar diferentes tipos de impacto sobre una temática común/organismos del sistema CTI y representantes del sistema socio-productivo.
- 5.3.12. Principales acciones: Definir las modalidades de eventos convenientes/ programar la agenda/identificar alcance/identificar programas similares/ definir el público a convocar.
- 5.3.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A definir.



5.4. Manual de procedimientos o de operaciones para cada convocatoria (ICCTI).

- 5.4.1 Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.4.2. Dimensión secundarias: -
- 5.4.3. Vector: Todos
- 5.4.4. Objetivo al que responde: Fortalecer las entidades de interfaz
- 5.4.5. Objetivo secundario: -
- 5.4.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.4.7. Problema principal que intenta resolver: Presentación de proyectos incompletos o elaborados de manera diferentes a la convocatoria específica en la que se presenta.
- 5.4.8. Objetivo principal del proyecto: Desarrollar manuales de procedimientos para las principales convocatorias de solicitud de financiamiento existentes.
- 5.4.9. Descripción del proyecto/programa: Con el instrumento se pretende colaborar con los grupos de investigación así como con las Unidades de Vinculación Tecnológica (UVT) vinculadas al ICCTI para que dispongan de una guía de procedimientos clara a la hora de elaborar las Ideas proyecto, los proyectos definitivos, informes y rendiciones contables, de manera de reducir los rechazos por mala presentación así como las posible solicitudes de enmiendas o correcciones a los informes de avance o finales, que pueden demorar el flujo de fondos necesario para el financiamiento de los proyectos.
- 5.4.10. Organizaciones involucradas: Personal del ICCTI, Vinculadores Tecnológicos, Personal de las UVT de las Universidades de la Región
- 5.4.11. Público objetivo: Equipos de investigación del sector público o empresario que deseen postularse en las convocatorias de proyectos
- 5.4.12. Principales acciones:
 - Mantener actualizada la lista de ofertas de financiamiento de proyectos, especialmente en el primer año pero resultará necesario a mediano y largo plazo. Analizar las normativas principales, especialmente aquellas que podrían determinar la exclusión de un proyecto por parte de la Agencia, BID, Banco Mundial, etc.
 - Elaborar manuales que guíen a los interesados a la hora de redactar los proyectos así como durante su ejecución.
 - Estas tareas deben desarrollarse de manera coordinada entre personal del ICCTI y otros Vinculadores Tecnológicos de la Región, procurando mantener una actualización permanente ante la eventual aparición de nuevas líneas con directrices diferentes.

5.4.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Como sucede en general, cuanto mayor sea la cantidad de RRHH calificados que se asignen al proyecto, mayor será la cantidad de fuentes de financiamiento que se puedan analizar y mejores serán los manuales desarrollados. Considero que en principio sería bueno armar una estructura acorde a las líneas más tradicionales (PICT, FONARSEC, FONTAR, PFI, PROCODAS, entre otras) y luego determinar cuántos equipos se quedan fuera del financiamiento como para analizar otras líneas menos conocidas que puedan ser sujeto de postulación. Inicialmente esto podría ser desarrollado por 2 o 3 personas con escaso presupuesto, y si se verifica que estimulando a nuevos grupos la demanda crece se podría incrementar la cantidad de personal del ICCTI abocado a la tarea así como contratar consultores que colaboren en el proceso desde las UVT de la región.



5.5. Plataforma de Oferta y Demanda Tecnológica.

5.5.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica

5.5.2. Dimensión secundarias: -

5.5.3. Vector: Todos

5.5.4. Objetivo al que responde: Fortalecer las entidades de interfaz

5.5.5. Objetivo secundario: -

5.5.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

5.5.7. Problema principal que intenta resolver: Conocer los Servicios Técnicos / Líneas de Investigación de cada Institución

5.5.8. Objetivo principal del proyecto: Desarrollo de una plataforma.

5.5.9. Descripción del proyecto/programa: Conocer la oferta tecnológica / investigación de cada Institución.

5.5.10. Organizaciones involucradas: Públicos y Privados

5.5.11. Público objetivo: Empresas / Instituciones de Ciencia

5.5.12. Principales acciones: Se pretende relevar las actividades realizadas por las Instituciones públicas o privadas y asociarlas a la plataforma vinculación de la Provincia del Chaco.

5.5.13. Principales recursos/inversiones necesarios:



5.6. Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión en las entidades de interfaz.

- 5.6.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.6.2. Dimensión secundarias: -
- 5.6.3. Vector: Todos
- 5.6.4. Objetivo al que responde:
- 5.6.5. Objetivo secundario: -
- 5.6.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.6.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de presupuesto en la Entidades de Interfaz.
- 5.6.8. Objetivo principal del proyecto: Elaboración de un plan con actividades por un año.
- 5.6.9. Descripción del proyecto/programa: Se pretende fortalecer las capacidades, financiando las actividades propuestas del primer año con posibilidades de renovación. ICCTI debería evaluar los proyectos y auditar los informes al cierre.
- 5.6.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, Universidades y Organismos de CyT
- 5.6.11. Público objetivo: Contar con un plan a ejecutarse durante un periodo, con objetivos, metas y rendición de las actividades propuestas
- 5.6.12. Principales acciones: Armar un llamado a presentación de proyecto, evaluación, adjudicación, auditoría. Plazo un año. Con la posibilidad de renovación
- 5.6.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Fondos necesarios para la convocatoria. Se puede realizar en distintas etapas, según las líneas que se desea fortalecer. Con distintos montos según actividad.



5.7. Encuentro público-privado de casos e instrumentos de vinculación.

- 5.7.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.7.2. Dimensión secundarias: -
- 5.7.3. Vector: Todos
- 5.7.4. Objetivo al que responde: Formalizar, promover y difundir los instrumentos de vinculación.
- 5.7.5. Objetivo secundario: -
- 5.7.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.7.7. Problema principal que intenta resolver:
- 5.7.8. Objetivo principal del proyecto: Redacción de los Convenios a celebrarse entre las Instituciones.
- 5.7.9. Descripción del proyecto/programa: Evaluar los Convenios utilizados por las Instituciones.
- 5.7.10. Organizaciones involucradas: Actores Públicos / Privados
- 5.7.11. Público objetivo: Empresas / Instituciones de Ciencia y Tecnología
- 5.7.12. Principales acciones: Se pretende evaluar los casos de transferencias de tecnologías y conocer los distintos Convenios celebrados para ello.
- 5.7.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Se pretende comparar los distintos Convenios utilizados por las Instituciones y acordar cláusulas en común.



5.8. Seguimiento de oportunidades de vinculación que surjan de los eventos.

- 5.8.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.8.2. Dimensión secundarias: -
- 5.8.3. Vector: Todos
- 5.8.4. Objetivo al que responde: Formalizar, promover y difundir los instrumentos de vinculación.
- 5.8.5. Objetivo secundario: -
- 5.8.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.8.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de gestión de las oportunidades de vinculación.
- 5.8.8. Objetivo principal del proyecto: Establecer un proceso de registración y seguimiento de oportunidades.
- 5.8.9. Descripción del proyecto/programa: Mediante un túnel de conversión y variables estructuradas, documentar las oportunidades de vinculación luego de cada evento y consultarlas con los involucrados periódicamente.
- 5.8.10. Organizaciones involucradas: Todos los actores de CyT.
- 5.8.11. Público objetivo: Aumento de las vinculaciones entre entidades y sector productivo. Entidades de CyT, sector productivo.
- 5.8.12. Principales acciones:
 - Definir la información a relevar luego de cada evento de vinculación.
 - Implementación de un Sistema de Gestión de la Relación con los Clientes (CRM) donde registrar las oportunidades. (ICCTI, plazo: 3 meses). Comunicar a todas las entidades. Designar un responsable desde el ICCTI para dar seguimiento.
- 5.8.13. Principales recursos/inversiones necesarios: A definir.



5.9. Capacitación en propiedad intelectual para sector público y privado e instituciones de CTI.

- 5.9.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.9.2. Dimensión secundarias: -
- 5.9.3. Vector: Todos
- 5.9.4. Objetivo al que responde: Formalizar, promover y difundir los instrumentos de vinculación.
- 5.9.5. Objetivo secundario: -
- 5.9.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.9.7. Problema principal que intenta resolver: Falta de capacidades en el sector público, privado y de CTI para la gestión de tecnologías mediante las herramientas de protección de la propiedad intelectual.
- 5.9.8. Objetivo principal del proyecto: Capacitar a los actores del ecosistema de innovación en herramientas de protección de propiedad intelectual.
- 5.9.9. Descripción del proyecto/programa: Armar un programa de capacitaciones en protección y gestión de la propiedad intelectual que atienda las perspectivas del sector público, privado y de CTI.
- 5.9.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, CONICET, UTN FRRe, UNNE, INTA, INTI, UNCAUS, Polo IT Chaco.
- 5.9.11. Público objetivo: investigadores científicos, vinculadores, empresarios, personal de áreas del Estado con capacidad de desarrollar tecnología o que deba prestar apoyo para su gestión.
- 5.9.12. Principales acciones: Formular un programa de capacitaciones anual en propiedad intelectual. Organizar las capacitaciones para cada uno de los años. Responsables a definir.
- 5.9.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Se necesitan especialistas en propiedad intelectual. CONICET podría aportar a personal de la Gerencia de Vinculación Tecnológica y de la Oficina de Vinculación Tecnológica del Nordeste. Es necesario identificar recursos humanos en las demás instituciones con estas capacidades. También si es necesario contratar especialistas que no se encuentren en las instituciones. Se debe contar con recursos financieros para pagar traslado y viáticos de capacitadores y honorarios de ser necesario. Y para organizar los encuentros (lugar, coffee break, material, etc.). Estos aportes podrían realizarlo en parte las instituciones y en parte el ICCTI según disponibilidad.



5.10. Capacitación en buenas prácticas de vinculación.

- 5.10.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.10.2. Dimensión secundarias: -
- 5.10.3. Vector: Todos
- 5.10.4. Objetivo al que responde: A desarrollar
- 5.10.5. Objetivo secundario: -
- 5.10.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.10.7. Problema principal que intenta resolver: A desarrollar
- 5.10.8. Objetivo principal del proyecto: A desarrollar
- 5.10.9. Descripción del proyecto/programa: A desarrollar
- 5.10.10. Organizaciones involucradas: A desarrollar
- 5.10.11. Público objetivo: A desarrollar
- 5.10.12. Principales acciones:
- 5.10.13. Principales recursos/inversiones necesarios

5.11. Difusión de casos de éxito en la Creación de Empresas de Base Tecnológica (EBT).

- 5.11.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.11.2. Dimensión secundarias: -
- 5.11.3. Vector: Todos
- 5.11.4. Objetivo al que responde: Promover la creación de EBT y la transformación tecnológica de empresas existentes.
- 5.11.5. Objetivo secundario: -
- 5.11.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.11.7. Problema principal que intenta resolver: Hay diversidad de factores que contribuyen al éxito de las EBT que precisan conocerse. El poco conocimiento de los mecanismos para atraer inversores, herramientas de financiamiento y la necesidad de compartir el flujo de ideas de negocios que impulsan a la creación de una EBT.
- 5.11.8. Objetivo principal del proyecto: Conocer los casos exitosos de EBT y los factores / mecanismos que impulsaron a su creación de EBT.
- 5.11.9. Descripción del proyecto/programa: Las EBT fundamentan su éxito en factores diversos que se pueden compartir. Las buenas prácticas que conducen al éxito empresarial de dichas EBT fortalecen la sinergia de vinculación.
- 5.11.10. Organizaciones involucradas: Empresas EBT
- 5.11.11. Público objetivo:

5.11.12. Principales acciones:

- Relevamiento de casos exitosos de EBT.
- Relevamiento de factores que propician el éxito de las EBT
- Visibilización de actividades de Vinculación Tecnológica en relación con EBT.
- Visibilización de instrumentos y herramientas de financiamiento que propicien la generación y fortalecimiento de EBT.
- Generación de indicadores de factores y prácticas de VT a partir de casos exitosos de EBT.

5.11.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Empresas de Base Tecnológica locales exitosas.



5.12. Talleres de capacitación sobre EBT.

5.12.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica

5.12.2. Dimensión secundarias: -

5.12.3. Vector: Todos

5.12.4. Objetivo al que responde: Promover la creación de EBT y la transformación tecnológica de empresas existentes.

5.12.5. Objetivo secundario: -

5.12.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.

5.12.7. Problema principal que intenta resolver: Desde este proyecto se intenta resolver la problemática del conocimiento sobre las empresas de base tecnológica.

5.12.8. Objetivo principal del proyecto: Capacitar sobre las pautas y mecanismos para generar emprendimientos de base tecnológica.

5.12.9. Descripción del proyecto/programa:

5.12.10. Organizaciones involucradas:

5.12.11. Público objetivo

5.12.12. Principales acciones:

- Relevamientos de las necesidades de capacitación vinculados a las EBT.
- Reclutamiento de personal para el desarrollo de las capacitaciones.
- Generar los espacios de capacitación.
- Generar una plataforma de innovación, apoyo y asesoramiento de recursos humanos, propiedad intelectual, financiamiento y gestión de EBT.
- Generación de manuales de buenas prácticas para la gestión de EBT.

5.12.13. Principales recursos/inversiones necesarios.



5.13. Desarrollo de Programas para la creación de Empresas de Base Tecnológica (EBT), incluyendo la formación de un fondo.

- 5.13.1. Dimensión principal: Vinculación tecnológica
- 5.13.2. Dimensión secundarias: -
- 5.13.3. Vector: Todos
- 5.13.4. Objetivo al que responde: Promover la creación de EBT y la transformación tecnológica de empresas existentes.
- 5.13.5. Objetivo secundario: -
- 5.13.6. Situación del proyecto: Proyecto nuevo.
- 5.13.7. Problema principal que intenta resolver: Incubación de Empresas nuevas.
- 5.13.8. Objetivo principal del proyecto: Impulsar la creación de empresas de base tecnológica.
- 5.13.9. Descripción del proyecto/programa: Impulsar la creación de empresas de base tecnológica.
- 5.13.10. Organizaciones involucradas: ICCTI, Incubadoras, UVTs
- 5.13.11. Público objetivo: Startups
- 5.13.12. Principales acciones:
- 5.13.13. Principales recursos/inversiones necesarios: Inversiones de capital para llevar adelante los emprendimientos.

ORIENTACIONES PARA POTENCIAR VECTORES

En base a las reuniones realizadas por cada uno de los 3 vectores prioritarios, se reflejan ciertas recomendaciones y orientaciones a tener en cuenta a la hora de adecuar/cus-tomizar los instrumentos horizontales para que se adecuen a las necesidades de los 3 vectores prioritarios.

a. Salud y Ambiente - Áreas de Vacancia.



CADENAS	ÁREAS DE VACANCIA	
	Hay Potencial	Falta Capacidad Instalada
Salud Humana	Desarrollo de Diagnósticos.	<ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento. Banco de datos equipos • RRHH • Dosaje en Sangre
	Parenterales.	Desarrollo de proyectos de producción locales.
Agua y Efluentes	Hay RRHH.	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de proyectos e inversiones tratamiento de RSU • Disponibilidad de agua segura. • Tratamiento de Residuos Industriales.
	Ley 2026 - Biocidas.	Control de Agrotóxicos.
Energías Renovables	Marco Legal – Recursos.	RRHH para Asesoramiento Técnico e instaladores de Sistemas de generación fotovoltaicos
Vivienda e Infraestructura Urbana	Marco Legal - RRHH.	Viviendas/barrios sustentables.

- Especificidades de los instrumentos horizontales:



INSTRUMENTO HORIZONTAL	ESPECIFICIDAD NECESARIA
EBT	Del laboratorio al mercado: Spin-offs de grupos de investigación Del emprendedor al mercado
Investigadores (RRHH)	Generar capacidades en el interior Especialistas en: Sanidad y nutrición animal Recuperación y sustentabilidad de suelos Manejo de materia orgánica Recuperación de residuos Diseño mecánico y prototipado Materiales nuevos
FONTECH	Líneas específicas para: Producción primaria Producción industrial Integración vertical: eslabonamiento industrial y clusters Proveedores específicos
Equipamiento	Insumos y construcciones edilicias Nodos/Hubs territoriales: capacidades en el Interior

- Futuros proyectos vectoriales:

1. Formación de Instaladores de sistemas fotovoltaicos
2. Formación de Gestores Energéticos – Base de datos de los existentes.
3. Financiamiento que promueva el diseño de programas de eficiencia energética para las empresas/industrias
4. Financiamiento que promueva el diseño e instalación de sistemas de generación fotovoltaica.
5. Coordinación de Instituciones Científicas y Tecnológicas y de de I+D+i
6. Financiamiento y herramientas que acompañen la EBT

b. Agroindustria
- Áreas de vacancia:



CADENAS	ÁREAS DE VACANCIA	
	Hay Potencial	Falta Capacidad Instalada
Ganadero-cárnica	Sanidad animal	Preventivos y terapéuticos para zonas tropicales y subtropicales. Farmacología para la industria veterinaria
Algodonera-textil	Semillas y granos Fibra larga Algodón ecológico y orgánico	MERCAL. Laboratorio de calidad Integración y coordinación de las etapas de cosecha, desmote, hilandería, tejeduría
Foresto-industrial	Diseño de muebles y aberturas. CEDETEMA Diseño industrial (FAU).	Capacitación específica Equipamiento para maderas duras. Entidades de interfaz/transferencia. I+D+I para los aserraderos
Alimentos	Frutihorticultura (en fresco y en conserva) Miel orgánica fraccionada Arroz Aceites (maíz, girasol) Harinas (trigo, maíz, mandioca) Alimentos balanceados	Analíticas y certificaciones Logística con cadena de frío Tecnología de procesamiento (conservas, deshidratados, disecados, encurtidos) Tecnología de fraccionado y envasado Tecnología de aprovechamiento de residuos Vínculo con metalmecánica Estudios de consumo y desarrollo comercial
Metal-mecánica	Aplicada a la agroindustria	Adaptación tecnológica: exprimidora de frutas, extrusora de cereales y oleaginosas, desmotadora de fibra larga, sierras, fresas y cortadoras para maderas duras, etc. Prototipos. Materiales nuevos. Producción en serie
RRHH	Profesionalización de la gestión	Gerenciamiento de empresas Cooperativismo y asociatividad Capacidad emprendedora Diseño
Calidad	Diferenciación y certificación Sello provincial con denominación de origen	Laboratorios de análisis Estandarización de procesos y productos Buenas prácticas agrícolas (BPA) y de manufactura (BPM) Certificación orgánica, ecológica, sanidad, inocuidad. Biotecnología. Bioenergía

- Especificidades de los instrumentos horizontales



INSTRUMENTO HORIZONTAL	ESPECIFICIDAD NECESARIA
EBT	Del laboratorio al mercado: Spin-offs de grupos de investigación Del emprendedor al mercado
Investigadores (RH)	Generar capacidades en el interior Especialistas en: Sanidad y nutrición animal Recuperación y sustentabilidad de suelos Manejo de materia orgánica Recuperación de residuos Diseño mecánico y prototipado Materiales nuevos
FONTECH	Líneas específicas para: Producción primaria Producción industrial Integración vertical: eslabonamiento industrial y clusters Proveedores específicos
Equipamiento	Insumos y construcciones edilicias Nodos/Hubs territoriales: capacidades en el Interior

- Posibles Proyectos vectoriales:

Sello provincial de certificación de calidad
(ej., Algodón Responsable Argentino)

c. Economía del Conocimiento

- Especificidades de los instrumentos horizontales:



DIMENSIÓN	ESPECIFICIDAD NECESARIA
Recursos Humanos/ Talento	Posiblemente darle un mayor peso/ponderación a áreas como Biotecnología, Nanotecnología, Ciencia de Datos No se visualiza la necesidad de tener un instrumento vertical en esta etapa
Financiamiento	Instrumentos específicos direccionados a insumos, principalmente reactivos Pool de compras de insumos
Infraestructura y Equipamiento	Posiblemente darle un mayor peso/ponderación al Vector Instrumento sectorial/vectorial de "open labs", con acceso a emprendedores/empresas Atar el equipamiento a Proyectos de manera específica, en lo posible con empresas
Vinculación	Innovación Abierta que motive a los empresarios a vincularse con las OCT. Innovación Colaborativa.

Anexo:

Participantes del proceso

Organismo	Nombre	Tipo de Participante	Dimensión Posible	DNI
UNNE	Adrián Wittwer	Participante	Financiamiento	16439388
CONICET	Alejandro Quenardelle	Facilitador/a	Vinculación	29720852
IES Rodolfo Walsh	Analia Real	Participante	Vinculación	26526263
IES Rodolfo Walsh	Carla Noel Alvarez	Participante	Infraestructura y Equipamiento	30789742
Universidad Nacional del Chaco Austral	Carola Torres	Participante	Infraestructura y Equipamiento	28154819
Colegio de Bioquimicos	Cecilia Lopez	-	-	21043045
INTI	Cecilia Rendina	Participante	Vinculación	29092756
Secretario de Industria FECHACO	Cirilo Minarik	Participante	Financiamiento	16006725
ICCTI	Claudia Sofia Morales	Coordinación	-	29464361
UTN	Daniela Tenev	Facilitadora	Financiamiento	26848019
ICCTI	Daniela Torrente	Participante	Talento - RRHH	23658138
ICCTI	Diego Ayala	Co-facilitador	-	24046050
Vida Digital	Emilio Puljiz	Participante	Talento - RRHH	32398325

Organismo	Nombre	Tipo de Participante	Dimensión Posible	DNI
ICCTI	Erika Bentz	Co-facilitadora	Talento - RRHH	29440538
Facultad Regional Resistencia - UTN	Fabio Dominguez	Participante	Infraestructura y Equipamiento	-
ICCTI	Fernando Santa Cruz	Co-facilitador	Vinculación	29484215
UNCAUS	Franco Emanuel Vasile	Participante	Talento - RRHH	32796627
UNCAUS	Franco Paolo Rivas	Participante	Financiamiento	30499740
UNCAUS	Gabriel Bedogni	Participante	Infraestructura y Equipamiento	-
Innovative Solutions	Gerardo Deluca	-	-	-
UNNE	Germán Luis Pérez	Participante	Talento - RRHH	29454195
UNCAUS	Gisela Luciani	Participante	Talento - RRHH	25212986
Innovative Solutions	Gustavo Deluca	-	-	26140112
INTI	Jesús Espindola	Participante	Infraestructura y Equipamiento	1390468
Polo IT	Joaquín Predilailo	Participante	Talento - RRHH	30290288
INTA	Juan Jose Verdoljak	Participante	-	23641800
INTA	Juan Manuel Delssin	Participante	Vinculación	23757466
ICCTI	Juan Martín Fernandez	Co-facilitador	Infraestructura y Equipamiento	31624079
-	Juan Matías Gonzalez Obregón	Participante	Financiamiento	-
Agroser SRL	Juan Pablo Seri	Participante	Financiamiento	-

Organismo	Nombre	Tipo de Participante	Dimensión Posible	DNI
INTA	Julieta Mariana Rojas	Participante	Ecosistema y Gobernanza	27261898
UNNE	Laura Leiva	Facilitadora	Talento - RRHH	14444833
-	Laura Lozina	Facilitadora	-	-
UNNE	Luis Merino	Participante	Infraestructura y Equipamiento	16503174
UNNE-FACENA	Manuel Pulido	-	-	22412044
UNCAUS	Mara C. Romero	Facilitadora	Infraestructura y Equipamiento	26499075
CONICET	Maria Cristina Area	Participante	Ecosistema y Gobernanza	12130759
UNCAUS	Maria Daniela Vivas	Participante	Vinculación	28099074
UNNE	Maria Jose Roibon	Participante	Infraestructura y Equipamiento	-
Pato Pampa	Mariano Gonzalez	Participante	-	-
Polo IT	Mariano Minoli	-	-	-
Agencia I+D+i	Marisa Censabella	Participante	-	17228909
-	Marta Arquier	-	-	-
POLO IT	Martín Escudero	Co-facilitador	-	29907445
INTA	Mauricio Tcach	Participante	-	-
UNCAUS	Mauro Dino Acevedo	Participante	Vinculación	29546830
ICCTI	Milagros Gimenez	Coordinación		34164967
Polo IT Chaco	Mirko Massa	Participante	Financiamiento	31850128
FECHACO	Pablo Stasewski	Facilitador	Ecosistema y Gobernanza	32562528

Organismo	Nombre	Tipo de Participante	Dimensión Posible	DNI
GENSUS	Pablo Vaquero	Participante	-	-
-	Pamela Conesa	Participante	Ecosistema y Gobernanza	-
UNCAUS	Patricia Zachman	Participante	Vinculación	20245959
Ministerio de Salud	Paula Sartor	-	-	23967480
SERGEO TECH SAS	Ramiro Cabás	Participante	Infraestructura y Equipamiento	24297330
UNCAUS	Ricardo Fogar	Participante	Ecosistema y Gobernanza	26526263
UNNE	Rosana Gerometta	Participante	Ecosistema y Gobernanza	17248238
Golden Brand	Santiago Lapebie	Participante	-	-
ICCTI	Sebastián Mattar	Co-facilitador	Financiamiento	31665587
UNNE	Sebastián Sánchez	Participante	Vinculación	22790305
ICCTI	Sergio Lapertosa	Co-facilitador	Ecosistema y Gobernanza	24312290
Prolatina	Tania Yedro	Facilitadora		
UTN	Valeria C. Sandobal Verón	Participante	Ecosistema y Gobernanza	26140357
UTN-FRRe	Verónica A. Bollati	Participante	Talento - RRHH	26349469

Glosario:

- **Agencia I+D+i:** Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación.
- **ANR:** Aportes no Reembolsables.
- **AR:** Aportes Reembolsables
- **CCT NORDESTE:** Centro Científico Tecnológico del CONICET en el NEA
- **COFECyT:** Consejo Federal de Ciencia y Tecnología
- **CONICET:** Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas
- **CTI:** Ciencia, Tecnología e Innovación
- **EBT:** Empresas de Base Tecnológica
- **ETV:** Enfermedades de Transmisión por vectores
- **FDN:** Fiduciaria del Nordeste
- **FONCyT:** Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología
- **FONTAR:** Fondo Tecnológico Argentino
- **FONTECH:** Fondo Tecnológico Chaqueño
- **INTA:** Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
- **INTI:** Instituto Nacional de Tecnología Industrial
- **MINCyT:** Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Nación
- **PFI:** Proyectos Federales de Innovación
- **REC:** Reparar, Equipar y Construir.
- **SUEI:** Programa de Servicio universitario de Extensión Industrial.
- **UVT:** Unidad de Vinculación Tecnológica